



AV. PAUL-CERESOLE 12  
TELEPHONE 021 925 30 50  
info@grossfidu.ch  
CCP 18-25928-2

ADRESSE POSTALE :  
CASE POSTALE 396  
1800 VEVEY 1

Rapport de l'organe de révision sur  
le contrôle restreint

A l'assemblée générale de

**Réseau Santé Haut-Léman**

Rennaz

Vevey, le 10 juin 2024

Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs,

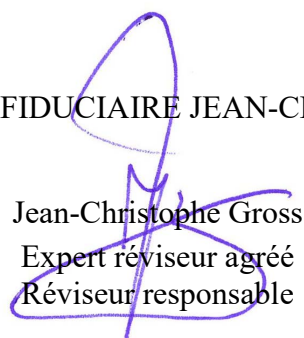
En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de votre association pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité, alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques, ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas constaté d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

FIDUCIAIRE JEAN-CHRISTOPHE GROSS SA

  
Jean-Christophe Gross  
Expert réviseur agréé  
Réviseur responsable

  
Philippe Durussel  
Réviseur agréé

**BILANS COMPARES**  
**AUX 31 DECEMBRE 2022 ET 2023**

**ACTIF**TRESORERIE

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
	CHF	CHF
Caisses	662.05	725.70
Postfinance	1'581'035.14	72'659.08
Caisse d'Epargne Riviera, c/c	970'787.45	2'574'837.45
Caisse d'Epargne Riviera, compte épargne (0383)	108'928.40	108'792.40
Caisse d'Epargne Riviera, compte épargne (1188)	56'138.80	56'068.70
Banque Raiffeisen de la Riviera, cpte placement entreprise	992'342.62	988'029.23
	<b>3'709'894.46</b>	<b>3'801'112.56</b>

AUTRES CREANCES A COURT TERME

Débiteurs	1'114'227.05	1'055'654.25
Créances diverses à court terme	1'433'243.71	125'213.20
	<b>2'547'470.76</b>	<b>1'180'867.45</b>

ACTIFS DE REGULARISATION

Charges payées d'avance	425'103.92	196'846.75
	<b>425'103.92</b>	<b>196'846.75</b>

Total de l'actif**6'682'469.14****5'178'826.76**

**BILANS COMPARES**  
**AUX 31 DECEMBRE 2022 ET 2023**

<b>PASSIF</b>	<u>Annexe</u>	<u>31 décembre 2023</u>	<u>31 décembre 2022</u>
		CHF	CHF
<b><u>AUTRES DETTES A COURT TERME</u></b>			
Créanciers		1'434'937.00	472'601.45
Dettes diverses à court terme		69'735.29	9'334.55
		<b>1'504'672.29</b>	<b>481'936.00</b>
<b><u>PASSIFS DE REGULARISATION</u></b>			
Passifs transitoires		126'281.85	38'595.00
		<b>126'281.85</b>	<b>38'595.00</b>
<b><u>FONDS AFFECTES "DGS"</u></b>			
Fonds "pilotage"	1	468'099.22	471'419.67
Fonds "Axes de développement RSHL"	2	72'768.62	56'317.53
Fonds "BRIO"	3	353'314.81	328'322.33
Fonds "Soins palliatifs"	4	252'520.32	267'306.35
Fonds "Projet sport et diabète"	5	32'537.88	27'195.78
Fonds "Diabète"	6	509'596.45	458'863.55
Fonds "Centre de la mémoire"	7	468'779.81	383'145.74
Fonds "Consultation gériatrique ambulatoire"	8	273'552.82	208'070.80
Fonds "Projet de soins anticipés"	9	45'890.35	0.00
Fonds "DEP - Hors guichet Vaud"	10	55'415.17	0.00
		<b>2'532'475.45</b>	<b>2'200'641.75</b>
Total capitaux étrangers		<b>4'163'429.59</b>	<b>2'721'172.75</b>
<b><u>FONDS LIBRES</u></b>			
Fonds "pilotage"	11	1'053'222.14	1'041'803.53
Fonds "Informatique"		5'000.00	5'000.00
Fonds "Fusion"		46'974.55	46'974.55
Fonds "Axes de développement RSHL"	12	645'361.27	635'360.29
Fonds "BRIO"	13	652'929.11	612'963.16
Fonds "Soins palliatifs"		16'162.27	16'162.27
Fonds "Diabète"		69'390.21	69'390.21
		<b>2'489'039.55</b>	<b>2'427'654.01</b>
<b><u>RESERVE</u></b>			
Réserve		30'000.00	30'000.00
		<b>30'000.00</b>	<b>30'000.00</b>
Total capitaux propres		<b>2'519'039.55</b>	<b>2'457'654.01</b>
<u>Total du passif</u>		<b>6'682'469.14</b>	<b>5'178'826.76</b>

**COMPTES DE RESULTAT "PILOTAGE" COMPARES**  
**ENTRE LES ANNEES 2022 ET 2023**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
Contribution Etat de Vaud - DGS	534'505.40	724'869.06
Utilisation Fonds affecté - DGS "Pilotage"	150'000.00	0.00
Cotisations et participations Membres	297'399.30	296'557.60
Produits des intérêts de capitaux	4'517.49	205.80
Autres produits	58'202.40	73'292.85
Loyers sous-location ESR y compris forfait charges	96'356.50	99'076.20
<u>Total des produits</u>	<b>1'140'981.09</b>	<b>1'194'001.51</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges salariales	485'081.43	489'024.11
Charges sociales	91'051.30	94'342.74
Autres charges du personnel	9'365.85	9'633.46
Personnel mis à disposition par des tiers	34'033.15	69'185.55
Nettoyages par des tiers	20'070.06	15'105.01
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	9'613.70	6'047.86
Téléphone, télécopie, internet et ports	3'359.51	5'684.81
Documentation professionnelle, journaux	1'131.64	1'329.46
Indemnités Comité	16'178.65	18'098.00
Frais de comptabilité/gestion	810.31	1'004.68
Frais de déplacements	5'836.62	6'344.29
Frais informatique	2'494.76	1'960.52
Frais pour le DEP	0.00	22'425.90
Frais de maintenance	13'589.78	12'059.57
Installation et équipements d'usage	3'139.48	1'404.13
Autres frais d'administration	2'249.66	2'624.94
Loyers et chauffage	169'187.62	197'315.08
Charges d'énergie et eau	1'459.23	643.05
Primes d'assurances et taxes	5'465.48	817.86
Frais pour projets et groupes de travail	2'932.10	28.00
Frais programme de formation	10.80	0.00
Défraiement journée d'observation	2'560.00	0.00
Autres charges d'exploitation	16'739.92	25'318.67
Intérêts et frais bancaires	124.39	264.27
Attribution au Fonds affecté - DGS "Pilotage"	146'679.55	129'518.44
Attribution au Fonds libre "Pilotage"	97'816.10	83'821.11
<u>Total des charges</u>	<b>1'140'981.09</b>	<b>1'194'001.51</b>

COMPTES DE RESULTAT "PILOTAGE" COMPARES  
ENTRE LES ANNEES 2022 ET 2023

(suite)

	2023	2022
	CHF	CHF
<b>RESULTAT</b>		
Total des produits	1'140'981.09	1'194'001.51
Total des charges	1'140'981.09	1'194'001.51
<u>Excédent de produits "Pilotage"</u>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**COMPTES DE RESULTAT "AXES DE DEVELOPPEMENT RSHL" COMPARES**  
ENTRE LES ANNEES 2022 ET 2023

	2023	2022
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
Contribution Etat de Vaud	254'966.47	271'643.72
Cotisations et participations Membres	154'999.70	154'464.75
<u>Total des produits</u>	<b>409'966.17</b>	<b>426'108.47</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges salariales	264'272.58	209'527.02
Charges sociales	52'798.73	39'825.48
Autres charges du personnel	6'644.68	8'705.52
Nettoyages par des tiers	2'453.72	1'846.70
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	1'944.51	1'511.46
Téléphone, télécopie, internet et ports	1'820.82	1'082.86
Documentation professionnelle, journaux	216.46	140.10
Frais de comptabilité/gestion	441.58	422.41
Frais de déplacements	6'997.00	4'553.98
Frais informatique	734.23	360.49
Frais de maintenance	7'267.65	6'299.29
Installation et équipements d'usage	746.53	548.45
Autres frais d'administration	1'171.46	1'113.45
Frais pour projets et groupes de travail	-948.05	84'233.50
Loyers et chauffage	28'699.47	28'561.83
Charges d'énergie et eau	596.49	244.29
Primes d'assurances et taxes	198.63	222.75
Autres charges d'exploitation	7'457.61	7'285.63
Attribution au Fonds affecté - DGS "Axes de développement RSHL"	16'451.09	18'884.83
Attribution au Fonds libre "Axes de développement RSHL"	10'000.98	10'738.43
<u>Total des charges</u>	<b>409'966.17</b>	<b>426'108.47</b>
<b>RESULTAT</b>		
Total des produits	409'966.17	426'108.47
Total des charges	409'966.17	426'108.47
<u>Excédent de produits "Axes de développement RSHL"</u>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**COMPTES DE RESULTAT "BRIO" COMPARES**  
**ENTRE LES ANNEES 2022 ET 2023**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>PRODUITS</b>	CHF	CHF
Contribution Etat de Vaud - DGS/DGCS	1'276'746.59	1'205'448.52
Contribution Etat du Valais	194'431.30	191'301.75
Cotisations et participations Membres	1'698'998.70	1'698'999.80
Autres produits	148'239.25	148'378.60
<u>Total des produits</u>	<b>3'318'415.84</b>	<b>3'244'128.67</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges salariales	2'527'503.32	2'390'783.61
Charges sociales	477'960.92	449'345.56
Autres charges du personnel	31'436.22	27'861.94
Sous-traitance	27'111.90	25'000.00
Nettoyages par des tiers	5'702.49	4'291.78
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	11'345.16	11'157.46
Téléphone, télécopie, internet et ports	3'643.30	4'524.73
Documentation professionnelle, journaux	750.52	207.23
Frais de comptabilité/gestion	4'281.34	4'859.04
Frais de déplacements	18'901.62	8'291.43
Frais informatique	9'961.04	1'848.64
Frais de maintenance	17'479.42	15'122.61
Installation et équipements d'usage	7'122.54	3'088.27
Autres frais d'administration	11'357.81	12'807.25
Frais pour projets et groupes de travail	0.00	0.00
Loyers et chauffage	80'182.51	113'142.60
Charges d'énergie et eau	1'813.25	799.06
Primes d'assurances et taxes	1'723.22	2'347.16
Autres charges d'exploitation	15'180.83	16'991.06
Attribution au Fonds libre "BRIO"	39'965.95	95'302.67
Attribution au Fonds affecté - DGS "BRIO"	24'992.48	56'356.57
<u>Total des charges</u>	<b>3'318'415.84</b>	<b>3'244'128.67</b>
<b>RESULTAT</b>		
Total des produits	3'318'415.84	3'244'128.67
Total des charges	3'318'415.84	3'244'128.67
<u>Excédent de produits "BRIO"</u>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**COMPTES DE RESULTAT "SOINS PALLIATIFS" COMPARES**  
**ENTRE LES ANNEES 2022 ET 2023**

	2023	2022
<b>PRODUITS</b>		CHF
Contribution Etat de Vaud - DGS	618'729.90	656'558.21
Utilisation Fonds affecté - DGS "Soins palliatifs"	0.00	13'600.00
Autres produits	345'232.61	360'622.60
Prélèvement sur Fonds affecté - DGS "Soins palliatifs"	14'786.03	0.00
<u>Total des produits</u>	<b>978'748.54</b>	<b>1'030'780.81</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges salariales	734'179.29	693'916.90
Charges sociales	137'363.12	133'422.87
Autres charges du personnel	12'077.31	19'414.95
Sous-traitance	8'162.90	46'035.55
Nettoyages par des tiers	2'453.71	1'846.70
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	3'345.64	2'393.34
Téléphone, télécopie, internet et ports	4'362.39	4'250.45
Documentation professionnelle, journaux	259.09	378.83
Frais de comptabilité/gestion	1'193.55	964.16
Frais de déplacements	29'500.46	24'712.24
Frais informatique	1'834.61	341.04
Frais de maintenance	7'403.77	6'366.77
Installation et équipements d'usage	586.22	223.38
Autres frais d'administration	5'320.31	2'541.27
Loyers et chauffage	28'699.48	28'561.86
Charges d'énergie et eau	596.48	244.29
Primes d'assurances et taxes	490.08	478.35
Autres charges d'exploitation	920.13	1'450.66
Attribution au Fonds affecté - DGS "Soins palliatifs"	0.00	63'237.20
<u>Total des charges</u>	<b>978'748.54</b>	<b>1'030'780.81</b>
<b>RESULTAT</b>		
Total des produits	978'748.54	1'030'780.81
Total des charges	978'748.54	1'030'780.81
<u>Excédent de produits "Soins palliatifs"</u>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



**COMPTES DE RESULTAT "DIABETE" COMPARES**  
**ENTRE LES ANNEES 2022 ET 2023**

	2023	2022
<b>PRODUITS</b>		CHF
Contribution Etat de Vaud	376'005.17	434'250.69
Utilisation Fonds affecté - DGS "Diabète"	50'000.00	0.00
Autres produits	82'663.35	73'036.05
<u>Total des produits</u>	<b>508'668.52</b>	<b>507'286.74</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges salariales	223'418.04	203'666.13
Charges sociales	42'964.43	38'984.10
Autres charges du personnel	11'652.55	10'293.00
Personnel mis à disposition par des tiers	18'956.00	22'064.80
Nettoyages par des tiers	2'453.71	1'846.70
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	3'075.63	2'486.34
Téléphone, télécopie, internet et ports	2'181.02	2'601.29
Documentation professionnelle, journaux	212.89	509.46
Frais de comptabilité/gestion	378.46	238.13
Frais de déplacements	3'805.39	3'837.94
Frais informatique	1'498.90	389.29
Frais de maintenance	7'256.23	6'276.35
Installation et équipements d'usage	437.27	349.84
Autres frais d'administration	1'004.00	627.63
Loyers et chauffage	28'699.48	28'561.86
Charges d'énergie et eau	596.48	244.29
Primes d'assurances et taxes	174.18	135.77
Frais pour projets et groupes de travail	2'032.30	3'162.50
Frais programme de formation	960.00	4'813.10
Autres charges d'exploitation	56'178.66	48'573.83
Attribution au Fond affecté - DGS "Diabète"	100'732.90	127'624.39
<u>Total des charges</u>	<b>508'668.52</b>	<b>507'286.74</b>
<b>RESULTAT</b>		
Total des produits	508'668.52	507'286.74
Total des charges	508'668.52	507'286.74
<u>Excédent de produits "Diabète"</u>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**COMPTES DE RESULTAT "PROJET SPORT ET DIABETE" COMPARES**  
ENTRE LES ANNEES 2022 ET 2023

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
Participation Etat de Vaud	15'000.00	15'000.00
Autres produits	1'352.00	1'680.00
Prélèvement sur Fonds affecté - DGS "Projet sport et diabète"	0.00	1'528.20
<u>Total des produits</u>	<b>16'352.00</b>	<b>18'208.20</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges salariales	7'774.00	9'401.60
Charges sociales	1'468.10	1'772.75
Téléphone, télécopie, internet et ports	552.30	0.00
Autres frais d'administration	456.00	0.00
Frais programme de formation	0.00	481.80
Frais de déplacements	259.05	136.75
Autres charges d'exploitation	500.45	6'415.30
Attribution au Fonds affecté - DGS "Projet sport et diabète"	5'342.10	0.00
<u>Total des charges</u>	<b>16'352.00</b>	<b>18'208.20</b>
<b>RESULTAT</b>		
Total des produits	16'352.00	18'208.20
Total des charges	16'352.00	18'208.20
<u>Excédent de produits "Projet sport et diabète"</u>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**COMPTES DE RESULTAT "CENTRE DE LA MEMOIRE" COMPARES**  
ENTRE LES ANNEES 2022 ET 2023

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
Contribution Etat de Vaud - DGS/DGCS	502'440.68	566'443.35
Utilisation Fonds affecté - DGS "Centre de la mémoire"	75'000.00	0.00
Autres produits	591'132.05	468'915.30
<u>Total des produits</u>	<b>1'168'572.73</b>	<b>1'035'358.65</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges salariales	468'124.88	374'529.03
Charges sociales	90'139.46	74'685.16
Autres charges du personnel	4'117.50	5'163.42
Personnel mis à disposition par des tiers	360'989.40	362'739.25
Nettoyages par des tiers	4'262.52	3'208.03
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	3'437.35	3'711.13
Téléphone, télécopie, internet et ports	1'477.25	1'879.36
Documentation professionnelle, journaux	370.50	608.65
Frais de comptabilité/gestion	669.31	622.03
Frais de déplacements	831.57	283.93
Frais informatique	2'035.15	1'516.25
Frais de maintenance	12'607.44	10'929.03
Installation et équipements d'usage	2'019.87	1'286.53
Loyers et chauffage	49'855.89	49'616.81
Charges d'énergie et eau	1'036.20	424.38
Autres frais d'administration	1'775.57	9'734.25
Primes d'assurances et taxes	307.17	334.18
Autres charges d'exploitation	3'881.63	3'847.55
Attribution au Fonds affecté - DGS "Centre de la mémoire"	160'634.07	130'239.68
<u>Total des charges</u>	<b>1'168'572.73</b>	<b>1'035'358.65</b>
<b>RESULTAT</b>		
Total des produits	1'168'572.73	1'035'358.65
Total des charges	1'168'572.73	1'035'358.65
<u>Excédent de produits "Centre de la mémoire"</u>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**COMPTES DE RESULTAT "CONSULTATION GERIATRIQUE AMBULATOIRE" COMPARES**  
ENTRE LES ANNEES 2022 ET 2023

	2023	2022
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
Contribution Etat de Vaud - DGS	280'898.09	257'728.05
Autres produits	39'861.70	36'490.90
<u>Total des produits</u>	<b>320'759.79</b>	<b>294'218.95</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges salariales	128'910.51	95'399.20
Charges sociales	25'017.96	21'155.42
Autres charges du personnel	1'335.62	559.10
Personnel mis à disposition par des tiers	60'580.80	85'311.35
Nettoyage par des tiers	2'092.20	1'574.62
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	1'167.53	1'989.11
Téléphone, télécopie, internet et ports	1'212.55	2'396.03
Documentation professionnelle, journaux	172.91	490.88
Frais de comptabilité/gestion	170.64	139.30
Frais de déplacements	1'160.85	942.09
Frais informatique	1'052.06	290.79
Frais de maintenance	6'159.61	5'343.69
Installation et équipements d'usage	178.90	136.36
Autres frais d'administration	452.66	367.15
Loyers et chauffage	24'471.06	24'353.72
Charges d'énergie et eau	508.60	208.30
Primes d'assurances et taxes	89.58	85.69
Autres charges d'exploitation	543.73	707.42
Attribution au Fonds affecté - DGS "Consultation gériatrique ambulatoire"	65'482.02	52'768.73
<u>Total des charges</u>	<b>320'759.79</b>	<b>294'218.95</b>
<b>RESULTAT</b>		
Total des produits	320'759.79	294'218.95
Total des charges	320'759.79	294'218.95
<u>Excédent de produits "Consultation gériatrique ambulatoire"</u>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**COMPTES DE RESULTAT "PROGRAMME FORMATION CONTINUE" COMPARES**  
ENTRE LES ANNEES 2022 ET 2023

	2023	2022
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
Contribution Etat du Valais	15'000.00	15'000.00
Recettes de cours	59'305.00	30'615.00
Prélèvement sur Fonds libre "pilotage"	8'086.67	46'474.76
<u>Total des produits</u>	<b>82'391.67</b>	<b>92'089.76</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges salariales	29'702.46	47'922.80
Charges sociales	5'374.40	8'950.42
Autres charges du personnel	333.98	378.01
Nettoyage par des tiers	407.32	367.86
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	3'305.30	824.39
Téléphone, télécopie, internet et ports	139.25	528.29
Documentation professionnelle, journaux	39.12	27.19
Frais de comptabilité/gestion	50.10	97.00
Frais de déplacements	2.20	2.41
Frais informatique	92.11	85.83
Frais de maintenance	1'202.24	1'256.44
Installation et équipements d'usage	142.64	9.90
Autres frais d'administration	132.90	255.66
Loyers et chauffage	5'727.32	9'697.94
Charges d'énergie et eau	129.52	68.49
Primes d'assurances et taxes	23.98	50.44
Frais pour projets et groupes de travail	0.00	480.00
Frais programme de formation	32'844.40	18'910.40
Autres charges d'exploitation	2'742.43	2'176.29
<u>Total des charges</u>	<b>82'391.67</b>	<b>92'089.76</b>
<b>RESULTAT</b>		
Total des produits	82'391.67	92'089.76
Total des charges	82'391.67	92'089.76
<u>Excédent de produits "Programme formation continue"</u>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**COMPTE DE RESULTAT "DEP - GUICHET"**  
**POUR L'ANNEE 2023**

	<b>2023</b>
<b>PRODUITS</b>	CHF
Contribution Etat de Vaud - DGS	66'124.22
Contribution Etat du Valais	34'599.45
Autres produits	533.15
<u>Total des produits</u>	<b>101'256.82</b>
<b>CHARGES</b>	
Charges salariales	53'008.52
Charges sociales	9'919.52
Autres charges du personnel	1'830.56
Nettoyage par des tiers	330.00
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	305.86
Téléphone, télécopie, internet et ports	545.53
Documentation professionnelle, journaux	5.02
Frais de comptabilité/gestion	88.62
Frais de déplacements	554.99
Frais informatique	129.68
Frais de maintenance	597.62
Installation et équipements d'usage	30'744.34
Autres frais d'administration	235.08
Loyers et chauffage	44.00
Charges d'énergie et eau	132.00
Primes d'assurances et taxes	34.34
Autres charges d'exploitation	2'751.14
<u>Total des charges</u>	<b>101'256.82</b>
<b>RESULTAT</b>	
Total des produits	101'256.82
Total des charges	101'256.82
<u>Excédent de produits "DEP - Guichet"</u>	<b>0.00</b>

**COMPTE DE RESULTAT "CELLULE DE CRISE REGIONALE"**  
**POUR L'ANNEE 2023**

	<b>2023</b>
<b>PRODUITS</b>	CHF
Contribution Etat de Vaud - DGS	41'012.87
<u>Total des produits</u>	<b>41'012.87</b>
<b>CHARGES</b>	
Charges salariales	33'695.19
Charges sociales	6'286.61
Autres charges du personnel	258.09
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	80.15
Téléphone, télécopie, internet et ports	6.53
Documentation professionnelle, journaux	3.14
Frais de comptabilité/gestion	55.43
Frais de comité	3.25
Frais de déplacements	345.89
Frais informatique	81.11
Frais de maintenance	10.03
Installation et équipements d'usage	5.02
Autres frais d'administration	147.04
Primes d'assurances et taxes	21.48
Autres charges d'exploitation	13.91
<u>Total des charges</u>	<b>41'012.87</b>
<b>RESULTAT</b>	
Total des produits	41'012.87
Total des charges	41'012.87
<u>Excédent de produits "Cellule de Crise Régionale"</u>	<b>0.00</b>

**COMPTE DE RESULTAT "FONDATION MANZINI"**  
**POUR L'ANNEE 2023**

	<b>2023</b>
<b>PRODUITS</b>	CHF
Autres produits	66'967.05
<u>Total des produits</u>	<b>66'967.05</b>
<b>CHARGES</b>	
Charges salariales	50'721.05
Charges sociales	9'578.50
Attribution au Fonds libre "pilotage"	6'667.50
<u>Total des charges</u>	<b>66'967.05</b>
<b>RESULTAT</b>	
Total des produits	66'967.05
Total des charges	66'967.05
<u>Excédent de produits "Fondation Manzini"</u>	<b>0.00</b>



**COMPTE DE RESULTAT "PROJET DE SOINS ANTICIPES"**  
**POUR L'ANNEE 2023**

	<b>2023</b>
<b>PRODUITS</b>	CHF
Contribution Etat de Vaud - DGS	52'000.00
<u>Total des produits</u>	<b>52'000.00</b>
<b>CHARGES</b>	
Charges salariales	5'033.03
Charges sociales	932.15
Autres charges du personnel	38.35
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	11.45
Téléphone, téléfax, internet et ports	0.83
Documentation professionnelle, journaux	0.40
Frais de comptabilité/gestion	6.99
Frais de déplacements	51.31
Frais informatique	10.23
Frais de maintenance	1.27
Installation et équipements d'usage	0.63
Autres frais d'administration	18.55
Primes d'assurances et taxes	2.71
Autres charges d'exploitation	1.75
Attribution au Fonds affecté - DGS "Projet de soins anticipés"	45'890.35
<u>Total des charges</u>	<b>52'000.00</b>
<b>RESULTAT</b>	
Total des produits	52'000.00
Total des charges	52'000.00
<u>Excédent de produits "Projet de soins anticipés"</u>	<b>0.00</b>

**COMPTE DE RESULTAT "RES-URGENCE"**  
**POUR L' ANNEE 2023**

	<b>2023</b>
<b>PRODUITS</b>	CHF
Contribution Etat de Vaud - DGS	1'331'380.84
Autres produits	276'499.02
<u>Total des produits</u>	<b>1'607'879.86</b>
<b>CHARGES</b>	
Charges salariales	71'335.59
Charges sociales	13'351.37
Autres charges du personnel	516.96
Charges garde médicale et charges EMIR	1'519'667.42
Nettoyages par des tiers	81.47
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	195.62
Téléphone, télécopie, internet et ports	39.98
Documentation professionnelle, journaux	13.66
Frais de comptabilité/gestion	113.04
Frais de déplacements	422.08
Frais informatique	169.19
Frais de maintenance	259.09
Installation et équipements d'usage	37.85
Autres frais d'administration	299.88
Loyers et chauffage	1'145.47
Charges d'énergie et eau	25.90
Primes d'assurances et taxes	44.73
Autres charges d'exploitation	160.56
<u>Total des charges</u>	<b>1'607'879.86</b>
<b>RESULTAT</b>	
Total des produits	1'607'879.86
Total des charges	1'607'879.86
<u>Excédent de produits "RES-Urgence"</u>	<b>0.00</b>

**COMPTE DE RESULTAT "IFHL" (travaux préparatoires)**  
**POUR L'ANNEE 2023**

	<b>2023</b>
<b>PRODUITS</b>	
Autres produits	60'010.00
Prélèvement sur Fonds libre "Pilotage" (financement formation continue IFHL)	20'000.00
Prélèvement sur Fonds libre "Pilotage"	64'978.32
<u>Total des produits</u>	<b>144'988.32</b>
<b>CHARGES</b>	
Charges salariales	11'271.43
Charges sociales	360.14
Autres charges du personnel	59.53
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	735.38
Téléphone, télécopie, internet et ports	1.59
Documentation professionnelle, journaux	0.77
Frais de comptabilité/gestion	13.54
Frais de déplacements	0.60
Frais informatique	19.81
Frais de maintenance	1'528.55
Installation et équipements d'usage	1.23
Autres frais d'administration	35.92
Primes d'assurances et taxes	5.25
Frais pour projets et groupes de travail	75'212.30
Autres charges d'exploitation	55'732.24
Intérêts et frais bancaires	10.04
<u>Total des charges</u>	<b>144'988.32</b>
<b>RESULTAT</b>	
Total des produits	144'988.32
Total des charges	144'988.32
<u>Excédent de produits "IFHL"</u>	<b>0.00</b>

**COMPTE DE RESULTAT "DEP - HORS GUICHET VAUD"**  
POUR LA PERIODE ALLANT DU 1ER JUILLET AU 31 DECEMBRE 2023

	<b>2023</b> (01.07 au 31.12.2023)
	CHF
<b>PRODUITS</b>	
Contribution Etat de Vaud - DGS	69'796.67
<u>Total des produits</u>	<b>69'796.67</b>
<b>CHARGES</b>	
Charges salariales	11'841.03
Charges sociales	2'222.34
Autres charges du personnel	93.85
Matériel de bureau, imprimés, photocopies	25.92
Téléphone, télécopie, internet et ports	2.35
Documentation professionnelle, journaux	1.13
Frais de comptabilité/gestion	19.99
Frais de déplacements	54.42
Frais informatique	29.28
Frais de maintenance	3.63
Installation et équipements d'usage	1.81
Autres frais d'administration	53.16
Primes d'assurances et taxes	7.77
Autres charges d'exploitation	24.82
Attribution au Fonds affecté - DGS "DEP - Hors guichet Vaud"	55'415.17
<u>Total des charges</u>	<b>69'796.67</b>
<b>RESULTAT</b>	
Total des produits	69'796.67
Total des charges	69'796.67
<u>Excédent de produits "DEP - Hors guichet Vaud"</u>	<b>0.00</b>

**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS**  
**AUX 31 DECEMBRE 2022 ET 2023**

**INFORMATIONS SUR LES PRINCIPES UTILISES DANS LES COMPTES ANNUELS**

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO).

Les principes utilisés sont conformes à la loi. Aucun choix n'a été opéré, ni aucune décision discrétionnaire prise, qui pourrait avoir un effet significatif sur l'établissement des présents comptes annuels. Par ailleurs, aucune particularité nécessitant une présentation séparée n'est à signaler dans le bilan.

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
	CHF	CHF
<b><u>EMPLOIS A PLEIN TEMPS EN MOYENNE ANNUELLE</u></b>	< 50	< 50
<b><u>INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES SUR DIVERS POSTES DU BILAN</u></b>		
<b>1. <u>Fonds affecté DGS "Pilotage"</u></b>		
Solde au 1er janvier	471'419.67	341'901.23
Utilisation 2023 selon budget DGS	-150'000.00	0.00
Attribution 2023/2022	146'679.55	129'518.44
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>468'099.22</b>	<b>471'419.67</b>
<b>2. <u>Fonds affecté DGS "Axes de développement RSHL"</u></b>		
Solde au 1er janvier	56'317.53	37'432.70
Attribution 2023/2022	16'451.09	18'884.83
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>72'768.62</b>	<b>56'317.53</b>
<b>3. <u>Fonds affecté DGS "BRIO"</u></b>		
Solde au 1er janvier	328'322.33	271'965.76
Attribution 2023/2022	24'992.48	56'356.57
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>353'314.81</b>	<b>328'322.33</b>
<b>4. <u>Fonds affecté DGS "Soins palliatifs"</u></b>		
Solde au 1er janvier	267'306.35	217'669.15
Utilisation 2022 selon budget DGS	0.00	-13'600.00
Attribution 2022	0.00	63'237.20
Prélèvement 2023	-14'786.03	0.00
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>252'520.32</b>	<b>267'306.35</b>

**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS**  
**AUX 31 DECEMBRE 2022 ET 2023**

(suite)

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
	CHF	CHF
<b>5. Fonds affecté DGS "Projet sport et diabète"</b>		
Solde au 1er janvier	27'195.78	28'723.98
Attribution 2023	5'342.10	0.00
Prélèvement 2022	0.00	-1'528.20
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>32'537.88</b>	<b>27'195.78</b>
<b>6. Fonds affecté DGS "Diabète"</b>		
Solde au 1er janvier	458'863.55	331'239.16
Utilisation 2023 selon budget DGS	-50'000.00	0.00
Attribution 2023/2022	100'732.90	127'624.39
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>509'596.45</b>	<b>458'863.55</b>
<b>7. Fonds affecté DGS "Centre de la mémoire"</b>		
Solde au 1er janvier	383'145.74	252'906.06
Utilisation 2023 selon budget DGS	-75'000.00	0.00
Attribution 2023/2022	160'634.07	130'239.68
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>468'779.81</b>	<b>383'145.74</b>
<b>8. Fonds affecté DGS "Consultation gériatrique ambulatoire"</b>		
Solde au 1er janvier	208'070.80	155'302.07
Attribution 2023/2022	65'482.02	52'768.73
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>273'552.82</b>	<b>208'070.80</b>
<b>9. Fonds affecté DGS "Projet de soins anticipés"</b>		
Solde au 1er janvier	0.00	0.00
Attribution 2023	45'890.35	0.00
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>45'890.35</b>	<b>0.00</b>
<b>10. Fonds affecté DGS "DEP - Hors guichet Vaud"</b>		
Solde au 1er janvier	0.00	0.00
Attribution 2023	55'415.17	0.00
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>55'415.17</b>	<b>0.00</b>

**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS**  
**AUX 31 DECEMBRE 2022 ET 2023**

(suite)

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
	CHF	CHF
<b>11. Fonds libre "Pilotage"</b>		
Solde au 1er janvier	1'041'803.53	1'004'457.18
Attribution 2023/2022	97'816.10	83'821.11
Prélèvement 2023/2022 (programme formation continue)	-8'086.67	-46'474.76
Attribution 2023 (Fondation Manzini)	6'667.50	0.00
Prélèvement 2023 (financement formation continue IFHL)	-20'000.00	0.00
Prélèvement 2023 (IFHL)	-64'978.32	0.00
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>1'053'222.14</b>	<b>1'041'803.53</b>
<b>12. Fonds libre "Axes de développement RSHL"</b>		
Solde au 1er janvier	635'360.29	624'621.86
Attribution 2023/2022	10'000.98	10'738.43
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>645'361.27</b>	<b>635'360.29</b>
<b>13. Fonds libre "BRIO"</b>		
Solde au 1er janvier	612'963.16	517'660.49
Attribution 2023/2022	39'965.95	95'302.67
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>652'929.11</b>	<b>612'963.16</b>